

УДК 338.27

Чепик Ольга Викторовна

доктор экономических наук, доцент,

Академия ФСИН России

e-mail: ovchepik@yandex.ru

Chepik Olga Viktorovna

Doctor of Economics, Associate Professor,

Academy of the Federal Penitentiary Service of Russia

Аннотация: на основе результатов анализа деятельности отдельного хозяйствующего субъекта и в целях повышения его экономической безопасности предлагается оптимизировать поставки в организацию металла, внедрить в производство новый вид ограждений, оптимизировать управление дебиторской задолженностью в целях минимизации риска ликвидности.

Ключевые слова: поставщики металла, роликовое ограждение, управление кредиторской и дебиторской задолженностью

Abstract: based on the results of the analysis of the activities of a separate economic entity and in order to increase its economic security, it is proposed to optimize the supply of metal to the organization, introduce a new type of fencing into production, optimize the management of accounts receivable in order to minimize the liquidity risk.

Keywords: metal suppliers, roller fencing, management of accounts payable and receivable

**Обоснование отдельных мероприятий в целях повышения
экономической безопасности хозяйствующего субъекта
Justification of individual measures to improve the economic security of an
economic entity**

Введение

В современной экономике, где динамичность и неопределенность являются неотъемлемой частью бизнес-процессов, управление риском ликвидности становится ключевым фактором для обеспечения экономической безопасности предприятия. Риск ликвидности возникает в случае неспособности организации выполнять свои финансовые обязательства в полном объеме. Предпосылки его возникновения обуславливаются неэффективным использованием ресурсов или беспорядочным погашением краткосрочных обязательств. Следует также учитывать, что в современной российской экономике активно развивается цифровая экономическая платформа, приводящая к изменению методов управления финансовыми рисками и появлению их новых видов, которые не могут быть спрогнозированы на основе расчетных данных.

Аналитические инструменты управления риском ликвидности являются основой принятия эффективных управленческих решений, позволяющих оценить потенциальные угрозы и разработать

соответствующие стратегии. Именно поэтому изучение аналитических инструментов и их усовершенствование являются актуальными в вопросе обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Объектом исследования являются мероприятия по обоснованию повышения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Обоснование рекомендаций по повышению экономической безопасности АО «Точинвест»

Научные исследования проводились с использованием экономических информации организации АО «Точинвест», которая работает в сфере производства дорожных металлоконструкций и продукции дорожной инфраструктуры. Безопасность и комфорт участников дорожного движения является основной миссией и главным приоритетом компании.

Организация работает на рынке металлоконструкций с 1999 г. За этот период организация зарекомендовало себя как надежный поставщик. Выпускаемая продукция организации: барьерные ограждения дорожной и мостовой групп; тросовые ограждения; комбинированные ограждения; пешеходные ограждения; металлоконструкции дорожной инфраструктуры и прессованный решетчатый настил и изделия с его применением; здания из металлоконструкций промышленной и коммерческой направленности и другое.

В рамках проведенного анализа было выявлено, что у организации недостаточно запасов для обеспечения долгосрочных обязательств, следовательно, можно предложить выполнения следующих мероприятий для покрытия обязательств:

- провести инвентаризацию запасов и материалов;
- закупить сырье и материалы, необходимые для производства;
- расширить производство с помощью ввода нового цеха и новой продукции;

Предлагается расширить количество основных поставщиков металла, необходимого для создания продукции. Основные поставщики металла в 2022 году представлены в таблице (табл.1).

Таблица 1 – Основные поставщики металла для организации

Поставщик	Объем поставок, тыс. руб.	Удельный вес, %
АО «Евраз Маркет»	256 238	10,9
ООО «Металлсервис-Москва»	57 839	2,5
ООО «НЗМК»	200 165	8,6
ПАО «НМЛК»	662 917	28,4
ПАО «Северсталь»	1 156 442	49,6
Итого	2333601	100,0

Таким образом, 49,6 % удельного веса поставок металла представлено ПАО «Северсталь». Предлагается в целях усиления экономической безопасности, а также в рамках совершенствования сети поставщиков, закупать необходимые материалы в ЗАО «ТФД» Брок-Инвест-Сервис и К», один из складов которого находится рядом с предприятием, что позволит

обеспечить более быструю и дешевую поставку. Закупка на 100 млн рублей необходимого сырья и материалов за счет собственных средств, позволит организации увеличить объемы производства.

Объемы нового сырья и материалов, предлагается использовать в создании нового вида дорожного ограждения, которого нет аналогов в России. Новый вид продукции основан на рассеивании энергии удара автомобиля с помощью специальных роликовых вставок. «Роликовое ограждение» уменьшает силу удара, превращая столкновение в скользящий удар, уменьшая силы, действующие на автомобиль, и снижая тем самым вероятность получения пассажирами травм, а при касательном соударении автомобиль получает минимальные повреждения, как-бы проскользив по пластиковым роликам.

Данное дорожное ограждение положительно зарекомендовало себя на зарубежных рынках и активно используется в таких странах как Южная Корея и Малайзия. Создание экспериментального ограждения за счет собственных средств организации длиной 10 километров потребует производственных затрат в размере 45490 тыс. руб.(табл.2).

Таблица 2 – Калькуляция затрат на производство «Роликовое ограждение»

Статья затрат	Цена на 1 секцию, руб.	Расход на 1 км, руб.	Сумма, руб.
Металл	2807	2 395 095	23 950 950
Пластиковые ролики	701	598 133	5 981 330
Цинкование металла	668	569 976	5 699 760
Сертификация продукции		-	5 200 000
Заработная плата	416	354 955	3 549 550
Страховые взносы	130	110 923	1 109 230
Всего	4722	4 029 082	45 490 820

Создание новой продукции позволит значительно расширить номенклатуру производства, а главное обеспечить безопасность на дорогах. АО «Точинвест» зарекомендует себя на рынке дорожных ограждений как современную инновационную организацию, что позволит завоевать определенный сегмент рынка и обеспечить продвижение данной продукции на отечественном рынке. Следует отметить, что цена одного километра дорожного ограждения зависит от удерживающей способности конструкции. Предложенный новый тип дорожного ограждения способен удерживать до 400 кДж энергии. Рыночные цены такого ограждения, в соответствии с анализом конкурентов и сайта «ЕИС Закупки» находится в пределах от 4 352 тыс. руб. до 5016 тыс. руб. за 1 километр, а для ограждения удерживающей способностью 400 кДж от 4751 тыс. руб. до 5989 тыс. руб. за 1 километр ограждения. Таким образом, при реализации всей экспериментальной продукции с ценой 5165 тыс. руб. за 1 километр организация может получить в расчете на 10 километров экономический эффект в размере 6 159 тыс. руб.

В плане повышения экономической безопасности хозяйствующего субъекта предлагается оптимизировать управление кредиторской и

дебиторской задолженностью. Целесообразно в первую очередь оптимизировать договора на поставку металла, при этом установить сроки платежей по договорам путем использования специального платежного календаря.

В целях оптимизации управления дебиторской задолженностью и минимизации риска ликвидности целесообразно усилить качество внутреннего контроля за расчетами. Одним из мероприятий по оптимизации отношений с контрагентами является применение системы взыскания долгов за нарушение договорной дисциплины. При реализации данной системы необходимо: перед заключением договора проводить анализ платежеспособности контрагента; четко прописать сроки и условия выплаты по договору; обосновать систему штрафных санкций в зависимости от сроков просрочки платежа; проводить мониторинг исполнения долговых обязательств; обеспечить систему мер по взысканию задолженности в предарбитражном порядке и в арбитражном суде в случае отказа исполнять обязательства по выплате долга [1].

Так величина просроченной дебиторской задолженности АО «Точинвест» на 31.12.2022 г. составляла 312 млн руб. Применение предложенной системы позволит стимулировать сотрудников организации к более качественной работе с контрагентами и возврату задолженности. Вознаграждение сотрудников будет пропорционально расти в зависимости от суммы, которую контрагенты погасят. Хотя организация будет частично тратить средства на выплаты вознаграждений, увеличение скорости оборачиваемости денежных средств, то есть более быстрый возврат денег, компенсирует эти расходы.

Выводы

Предлагаемое мероприятие по организации производства новой продукции позволит предприятию значительно расширить номенклатуру производимой в организации продукции, обеспечить безопасность на дорогах, что также повысит имидж организации, позволит завоевать определенный сегмент рынка и обеспечить продвижение данной продукции на отечественном рынке.

В плане повышения экономической безопасности хозяйствующего субъекта предлагается оптимизировать управление кредиторской и дебиторской задолженностью.

Библиографический список

1. Чепик О.В. Прогнозирование финансовой устойчивости организаций в системе экономической безопасности: монография / О. В.Чепик, С.Г. Чепик. Курск.: ЗАО "Университетская книга", 2022. – 148с.