

- ????????? ?????????? ? ?????????????? ?????????? ?????????????? ? ?????????????? ?????????? ??????????????
 ??????????, ????????? ? ????????????????????? ?????????;
- ?????????????? ????????? ?????????????????? ?????????, ?????????????? ?????????? ????????? ?????????????????????
 ?????????????????? ? ?????????? ?????????;
- ?????????????? ????????? ?????????????????? ????????? ??? ?????????????????? ?????????? ????????? ??????????
 ?????????????????????????? ?????????? ?????????????????? ?????????;
- ?????????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????? ?????????????????? ?????????? ?????????????????????
 ?????????????????? ? ?????????? ?????????????, ?????????????? ?????????????, ?????????? ? ??????????????????

????????? ???? ?????

?????????? ???? ?????? ? ?????? ?????? ? ????????????? ?????????? ?????? ?????????????
(?????? ? ??????, ?????? ? ??????).

????????? ?????????? ?????????????? ???????? ? ?????????? ?????????????????? ?????????? ?????????????? ? ??????????
 ?????????? ?????????????? ?? ?????? ?????????? ?????????????? ? ?????????????????? ?????????? ??????????????????????
 ?????????? ???????? ? ?????? ?????????? ?? ?????????? ?????????? - ?????????????????? ? ???????? ??????????????
 ?????????????????? ??????????????, ?????????? ? ?????????????????? ???????? ?????????? ? ???????? ??????????????????????
 ???????? ?????????????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ?????????? ?? ?????????????? ??????????
 ?????????????? ???????? — ? ??? ?????????????????? ?????????, ?? ???????? ?????????????????? ?????????? ?????????? — ?
 ?????????????????? ? ???????? ?????????????????? ?????????? ?????????? ??????????, ?? ?? — ? ?????????????????? ??????????????
 ?????????????? ?????????????????? ? ?????????? ? ?????????????? ?????????????? ???????? ?? ?????????? ??????????????????????
 ?????????????? ? ?????????? ?????????????? ?????????????????? ?????????.

???????????????? ???? ???? ????????????? – ?????? ?????????? ?????????? ? ?????????? ?????, ?????????? ?????? ?????? – ?????????????? ?????????? ?????????????, IT-????????? ? ? ??????????, ?????????? ?????????????? ?????????????? ?????????, ??????????-????????? ???, ?????????????? ????????? ?????????? ?????????? ?????????????.

????????????? ??? ?????????? ??????? ??????????? ?????? ????????????? ?????????? ??????????
 ?????????? ?????????? ? ??????????????? ??????? ?? 2018-2022 ????.

????????? ??????: ???????????????, ???????????????, ??????????, ??????????? ?????, ??????????-
 ???????????, ????????????????? ? ??????????

?????????? ? ???? ?????? ?????????????????? ????? ? ?????? ??????????? ??? ?????????????? ???????????
 ??????????????? ?????? ?????????? ? ?????????????? ?????????? ?????????????????? ??????????, ?????????, ?????? ? ?????-
 ????????? ? ????????? ?????????; ?????????????????????? ?????????, ?????????????? ?????????????????? ?????????? ????????? ?
 ?????????? ???????????; ?????????? ?????????????? ?????????????????? ?????????? ?????????????? ?????????????????? ?????????,
 ?????????????? ?????????????? ?????????????????? ?????????????? ? ?????????? ???????????, ?????????? ???????????????,
 ?????????????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????? ?? ?????????? ??????????????????

????????? ?????????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????
 ?????????????????????? ?????????? ? ?????????????? ??? ? ?????????? ?????????????????? ????????? ? ??? ? ??????????
 ??????????? ??????????? ? ? ?????????????????.

?????????? ???? ???? ???? ? ???? ???? ???? ???? ???? ????
 ?????? ???? ???? ???? ???? ???? ???? ??, ?? ???? ???? ????
 ??????, ?????? ???? ???? ??, ?? ???? ? ???? ???? ???? ???? ???? ????
 ?????? ???? ???? ???? ???? ? ???? ???? ???? ???? ????.

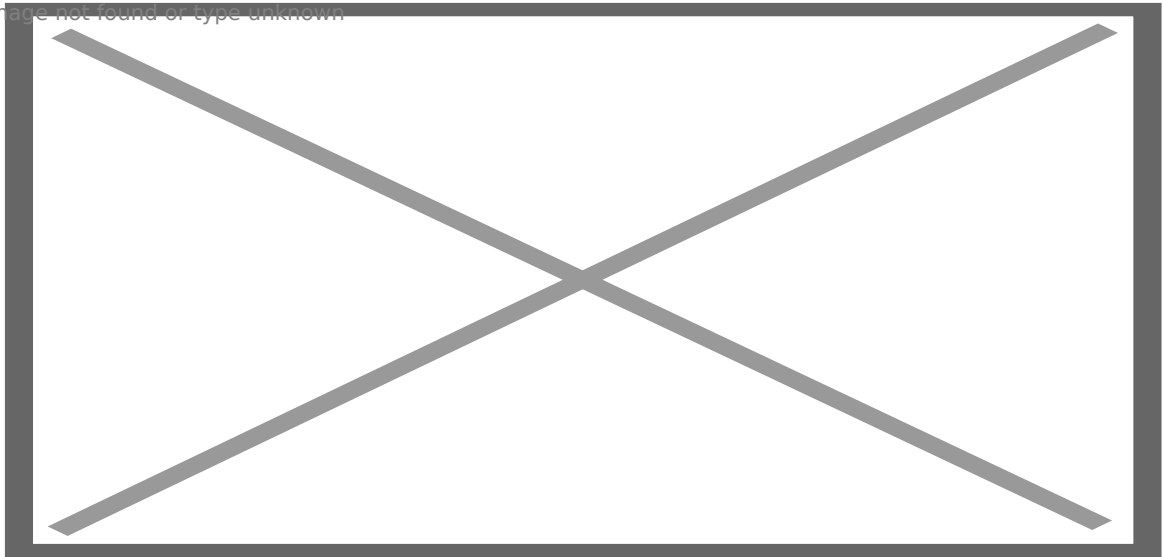
?????????? ??????? ???????????????????, ?????????? ? ?????????????????? ? ???????????-????????????? ??????????
 ?????????????????????? ???????, ??????????????? ??????????????? ?????????????????????? ???????????????, ?? ??????:
 ?????????????, ??????????? ? ??????????????????? ?????????? ?????????.

?????????? ?? ?????????-?????????? ?????? ??????????? ?????????? ?????????????? ???????????
 ?????????? ?????????????, ?????????????? ? ?????? ?????????? ??????????; ??????????? ?????????????? ??????????????
 ?????????? ?????????? ?????????? ?????????????????? ?????????? ? ?????????? ?????????????, ?????????????? ??????????????
 ?????????????? ? ?? ?????????????????????? ??????????????????.

?????????????? ????????????? ?????????? ??? ????????????????? ????????????????? ?????????? ??????????
 ????????????????? ????????????????? ??????????? ??? ? ?????????? ??????????? ? ????????????? ?????????????? ??????
 ???????????, ????????????????????? ??????????? ????????????? ???????????.

?????????? ?????????????? ? ?? ?????????????.

Image not found or type unknown

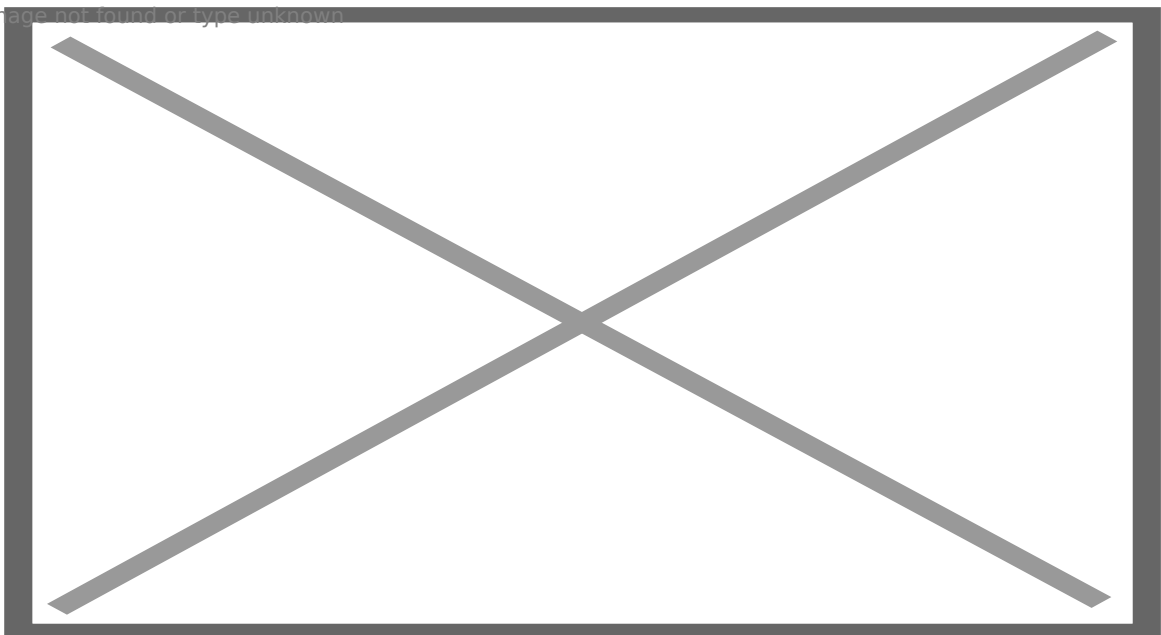


**???. 1. ??????? ???? ?????????????, ??????????? ??????? ??
?????????????? ????????????????????????????????? ? ???? ????????????? ??????????
? ?? ? ???? ????????????? ???? ???? ????????????????????? ???????*
* ??????????? ??????????**

?????????????????? ?????????? ??????? ? ????????????? ?????? ?????? ? ??????????? ??????????? ?????, ?????????????-
???????????????? ?????????????? ???????????????, ?????? ????????????????? ???????????, ????????????? ? ??????????
???????????????????? ???????????, ??????????? ??????? ?????????? ? ?????????? ???????, ? ? ?????? – ? ??????????
???????????????????? ?????????????????.

??? ????????????????????? ?????????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ????????????????????? ??????? (???. 2). ???
???????????????????? ??? ??????????????? ?????????? ??????????? ??????????? ??????????? QMS Professional, ??????????????
?? ?????? ??????? ????????????? ?????? ??????? ?????????? ?????????????????, ? ????????????????????? ??????????????
????????? ?????? ?????????? ?????????????? ?????????????????.

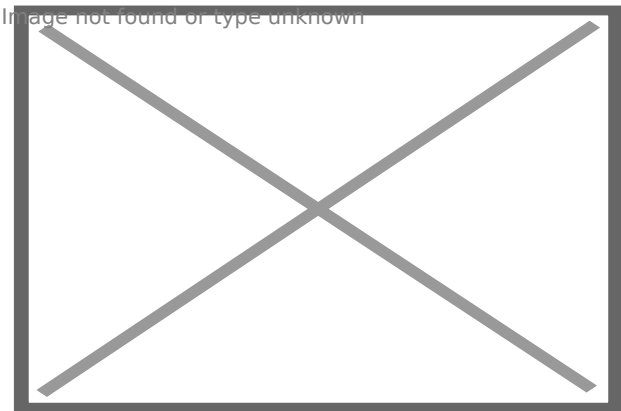
Image not found or type unknown



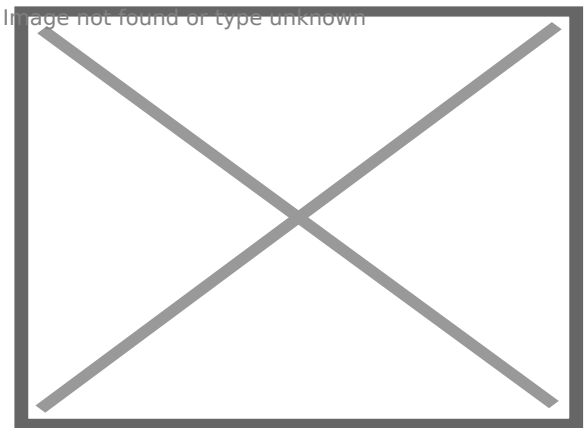
**???. 2. ?????????? ?????????????????? ?????????, ??????????????? ??? ??????????????????? ?????????????????? ??????????
???????????????????????????? ?????????????? ? ?????????? ?????????????*
* ????????????? ??????????**

???????????????? ? ????????? ????????????? ??????? ?????? ????????? ??????? ?? ?????????????????
???????????????? ? ??????? ????????. ?? ?????????? ????????????? ?????? ??? ????????? ?????????? ?????????? ??
?????????? ?????????? ???????????????.

?? ?????- (???. 3) ? ?????-???????????? (???. 4) ?????????????? ?????????? ?????????? ?? ?????????? ? ???????
2 ????????, ?????????? ??????? ?? ?? ?????? ??????? ?????????????????? ??????????; ? ?????-???????????? MES-
???????? ?????? ????, ? ??????????????????? ?? ?????? ????????, ??????? ?????????????????? ?????????? ??????????
??????????.

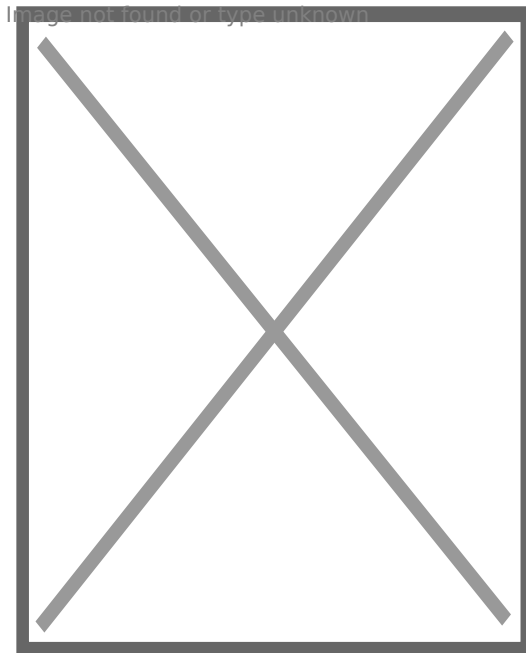


???. 3. ?????????? ??????? ?????????? ?????????? ?????????????????? ?????????????????? ??????????*
* ?????????? ??????????



???. 4. ?????????? ??????? ?????????? ?????????? ?????????????????? ?????????????????? ??????????*
* ?????????? ??????????

? ?????????????? ?????? ?????????? ?????????????????? ?????????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?? —
?????????? ?????????? ? ??????? ?????????????????, ?????????, ??????????. ?? ?? ?????????????? ??????? ???????
?????????????. ?? ?????????? ? ?????? ?????????????? ??????? ?????????? ?????????????? ? ?????????? ???????????????,
?????????????????, ?????? ? ?????????????, ?????? ? ??????? ?????????????? ??????????????? ?????????? ? ?? ??????????
?????????. ?? ?????? ?????? ?????????? ?????????? ?????? ?????? ?? ??????? ?????????? ??????????????????
????????????????????? ? ?????????? ??????????????????. ??????? ??????????? ?????????? ?????????????? ?? ? ?????? ??????????, ??
? ? ?? ???????????, ?????????????? (???.5). ?????????????? ???????, ?? ??????? ?????????????? ???????????, ???????



???. 6. ????????? ???????? ?????????? ??????????? ?????????????????? ?????????????????????**

* ?????????? ??????????

????? ???? ?????????????? ? ??, ?? ?????????? ????????? ?????????? ? ?????????? ?????????????? ? ??????????
 ?????????????? ?????????? ?????????????????????? ?????????? ?????? ?????????? ? ?????? ?????????????? ??????????
 ??? ? ?????? ?????????????????? ? ?????????? ??? ???? ?????????????????????? ??????? ??????????????
 ?????????????????? ??????????, ? ? ???? ? ?????-??????? - ????????? ??????? ??????? ? ? ??????????
 ??????????????????

? ???? ?????????? ?????????????? ?????????????? ? ?????????? ?????????? ??????????????, ?????????? ?
 ????? ?????????????? ??????????????, ?????????? ?????????????? ?????????????????? ?????????? ? ??? ?????? ??????????,
 ?????????? ?????????? ?????? ?? ??????????????????. ?? ?????????????????? ??? ?????????? – ?? ??????? ??????,
 ??????? ??????? ?????????????? ?????????? ? ??, ?????? ?? ?????? ??? ?????????????? ? ?????????? ??????????. ?
 ??? ??????? ??????? ?????????????? ?????????????? ? ?? ?????? ?????????? ? ? ??? ?????????????? ? ??????
 ?????????????????? ??????? ?????? ?? ?????????? ?????????? ?????????? – ? ? ?????? ?? ??????????????, ? ????
 ?????????????? ??????????????.

??????????? ?????? ?????????? ?? ?????? ??????? ??????????? ??????????? ? ?????? ???????????
 ?????????????? ??????? ??????????. ?????????????????????? ?? ? ??????? ?????????????????? ????????. ?? ?????? ?????? ??
 ?????????????? – ?????????????? ?????? ??????? ? ??????????????????? ?????????? ?????????? ??????????. ?? ?????? ??????
 ?????????????? ?? 2023 ????. ? ??????? ??????? ????????? ?????????????? ?????? ?????? ?????????????????? ? ?????? ??????????????????
 ??????? ?? ????????? ??????????? ? ?????? ??????????. ? ?????????????????????? ? ?????? ? ?????????????????????????? ???????????????
 ?????????? ??????????????? ?? ??????????????? ????????????. ??????? ?????????, ?? ? ?????????????????????? ? ??????? ?????????? ?
 ?????????????????? ????????? ??????? ?????? (70,3%) ?????????????????? ??????, ? ??????? ?????????????? ????????? – ?????? ??????????
 (64,7%), ? ??????? ?????????? ????????? – ?????????????? (88,7%), ? ??????? ??????????? ????????? – ?? ??????????????? ????? -
 ??????????? ?????? (42,2%), ?? ?????????????????? ????? – ???? (32,7%) (???????? 1). ?? ???? ??????? ??????, ??
 ??????????????? ?????????? ?????????????? ?????????????????, ??????? ??????, ?? ?????????????????????? ????????? ?????? ??????????. ?
 ?????????????????????? ??????????? ?????????????????? ? ?????????????????????? ??????????.

?????? 1

???? ?????????????????????? ??????? ? ??????????? ??????????????????, ????????????????? ? ?????????????

???? ?????????? ? ?????? ??????? ?? ???????????????? ?? ?????? ? 2023 ????

???. ? % ?? ?????? ?????? ???????????
? ?????? ????

????????? ? ?????????????? ??????????

? ??? ?????:

????????	4918,4	70,3
?????	32,8	0,5
??????	759	10,9
?????	389,1	5,6
????????	200	2,9
????????????? ?????????	694,5	9,9

????? ?? ????????? ? ?????-???????? ?????????? 6993,8

????????? ?????????, ?????? 827,8

?? ???:

????????????? ?? ?????	66,6	8
???-?????? (??????????)	193,2	23,3
???	130,4	15,8
????????	16,4	2
???? ?????? - ??????	535,3	64,7

????????? ??????????

??????????	177,9	88,7
????? ?????????? ??????	11,2	5,6
????? ?????????? ? ?????????? ??????	11,4	5,7
????? ?? ????????? ??????????	200,5	

????????? ??????????:

????????? ?? ?????, ????????? ??? ? ?????	119,2	10,7
????? ?? ?????????????? ?????:		

?????	94,9	8,5
????????? ????	469	42,2
????? ?? ?????????????? ?????:		

?????	364	32,7
????????? ????	64,5	5,8
????? ?? ?????????? ??????????	1111,6	

?????????? ?????????? ????? ??????????????????, ?

???? ? ?????? ?? ??? (? ????? ?????), ??? . ????

??????, ??? . ????

????, ??? ????

*?????????? ?????????? ?? ?????? ?????????????? ?????? ?????????????????? ?????? ?????????????? ?????? ??????????????????
????????????? ?? ?????????????????? ?????????

?? ??????????? ?????? ?????????????? ?????????? ??????????, ? ?????????? ??????? ??? ? ?????????? ??????????????????
?????????????????. ??? ?????? ?????? ?????? ?? ?????????? ? ?????? (????????? 2).

????????? 2

????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????????? ?????? ?? ?????????????? ?????????? (? ??????????????
????????????????? ??????; ??? ???.)*

?????

????????????? ????
?????????????

? ??? ??????

???????????????????? ???? ?????	????????	?? ? ??	???? ???? ????? ? ?????- ?????? ? ????? ????? ?????????????, %			
?? ???.	???? ? ???? ????? ?????????????, %					
2019	92988,2	61616,3	66,3	22713	8658,9	33,
2020	106302	72547,7	68,2	22150,2	11604,2	31,
2021	148713	99490,9	66,9	30005	31867	41,
2022	155360	106287	68,4	19217,3	17206,2	23,
2023						
?? ???? ???? ????????	131402,2	90899,4	69,2	27039,3	13463,6	30,
????????????						
????????????	60916,4	39209,7	64,4	10024,0	10339,24	33,
????????						
????????????	70485,8	51689,6	73,3	16940,7	1855,5	26,
2023 ? 2019, %	141,3	147,5	2,9	119,0	155,5	-2,

*????????? ??????? ?? ?????? ????????????? ?????? ????????????????????? ?????? ????????????????????? ?????? ?????????????????????

?? ?????????? ????????????? ????????????? ?????? ????????????????? ?????? ?? ????????? ?????, ????????? ?????????????????? ? ??, ?? ?????????? ????????????? ?????????? ?????? ? ????????????????? ??????, ?????????????????, ?????????????????????? ? ????????????? ?????????? ?????????? ??????. ?? ?????? ????????????????? ?????????? ?????????????? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????? ????????????????? ????????????? ????????????? ????????????? ????????????? (???????? 3).

???????? 3

???????????????? ????????????????? ????????????? ????????????? ????????????????? ?????????? ? ?????????? ?????????????????, ????????????????? ?????????????????????? ? ?? ????????????????????????????? ?????????????????????*

???????????????????????? ?????????????????	????????????????	????????????
????????????????? ?????????? ?????????? ??????????		?????????
?????-????? (??, ?????????? ??????????)	????????? ??????????????, ?????? ??????????????, ??????????????, ??????- ? ?????????????? ? ?????????????? ?????????? ?????? (?????????)	7
????????? ?????? (????????????????? ?????????????????? ?????????????? ?????????????? ?????????????????-????????? ??? –??, ??, ??, ?? ? ??.)	?????-????????, ?????- ?????????, ?????-????????, ??????????????	4
????????? ?????????????? ???, ?????????????? ?????????? ?????????? ? ?????? ??????????	????????? ??????????????, ?????????????????, ?????????????????, ?????????? ?????????????????, ??????????	5

???? ?????????? ?? ??????????? ??????????????
????????????????????????? ?????????? ?
?????????????????? ? ?????????????? ? ?????????????
??????
????? ????????? ???????

?? ??????

1

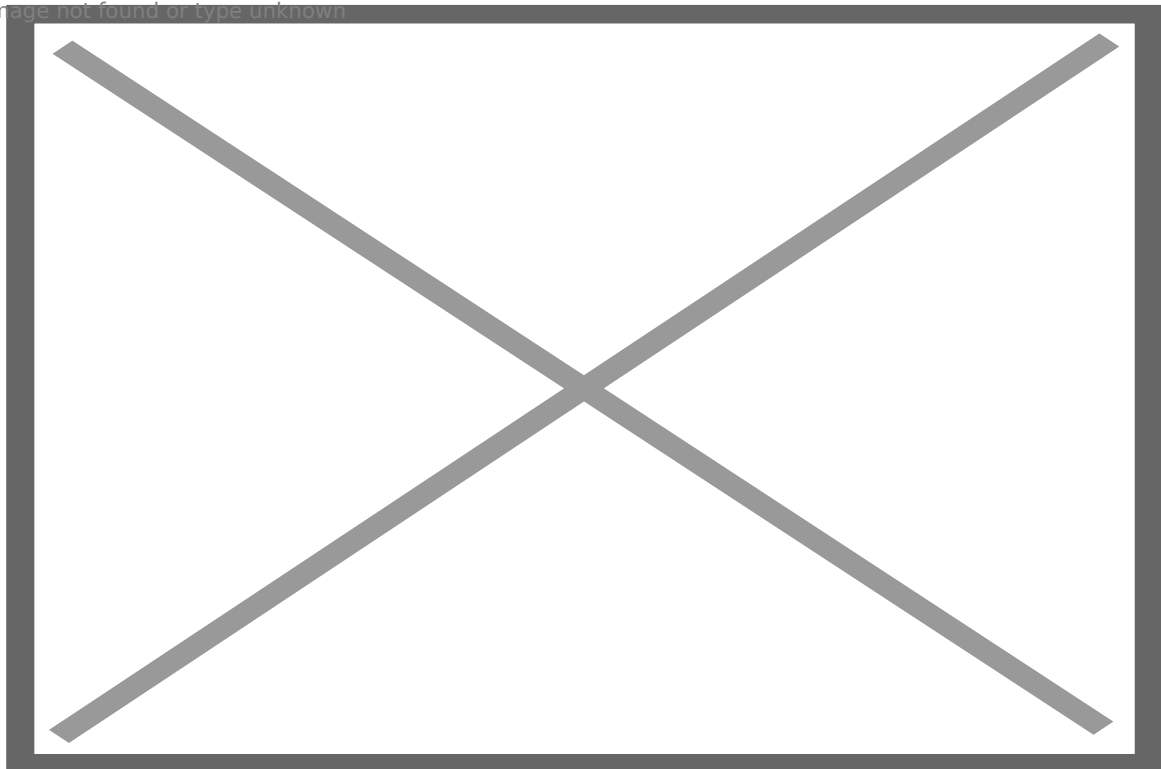
17

* ?????????? ??????????

?????? ??????????, ?? ?????? ?????? ?????? ??? ?????????? ?????????? ?????????? ??????????, ???????????????
?????????–????????????????? ??????????????, ?????????????? ?????????????? ?????????? ? ?????????? ??????????????
????????????????? ?????????? ?????????????? ??????????????. ????????? ? ?????? ?????? ?????? ??? ?????????????????? ??????????
?????????? ?????? ??????

?? ?????????? ?????????? ?????????? ?????????????? ??????????????. ?????? ?????????????? ?????? ?????????? ??????????,
????????????????? ?????????????? ?????????? ?????????????? ? ?????????? ?????? ?????????? [11, 17, 21]. ?????????? ??????
???????? ? ?????????? ? ?????????, ?????????????? ??????????? ?????????? ?????????????? ? ?????????????????????? ? ???????–
????????? ? ?????????? ?????????? [6, 7, 8, 12 ? ??], ?????????? ?????????????????????? ?? ?????????????? ??????
?????? ?????????? ?????????????????? – ?????????????? ?????????????? ?? ?????????? ??????????, ?? ?????????? ?
????????????????? (???. 7).

Image not found or type unknown



???. 7. ?????????????????? ?????????????? ??????????, ???????????????
????????????????? ??????????? ?????????? ? ?????????? ???????????*
* ??????????? ??????????

????????? ?????????? ??????????, ?? ?????? ??????, ??????????: ?? ?????? ?????????? ?????????? ??????? –
????????????? ? ?????????????????? – ?????????? ?????????, ? ? ?????????????? ?????????? ?????????????? – ?????????????????? ?
????????????? ?????????????????? ? ?????????? ?????????? ? ?????? ?????????????? ?????????? ?, ?? ?????????????? – ??????????????
????????????? ?????????????????? ?????????????????????????? ??????????????; ?? ?????? ?????????? ? ?????????????????? – ??????? ??????????
????????????????? ?????????????????? ?????????????????????????????? ?????????????? ? ?????????????? ?????????????? ?????????? ?
????????????? ? ?????? ?????????, ?? ?????? ?????????????????? – ?????????????? ?????????????????????, ?????????????????? ??
????????????????? ?????????? ? ?????????? ?????????????? ?????????????????? ? ?????????????????? ?? ? ?????????? ??????????????
? ?????????????????? ? ?????????? ??????????????????

[illegible]

????????????? ???. ?????????? ?????? ?????????? ?????????? ?????????? ? ?????????? ?????????? ?????????? ?
 ?????????????? ?????????????? ?????? ?????????? ?????? ?? ???? , ? ????? – ????????? ?????? ?????????? ??????????
 ?????? ? ?????-???????? ?????????????? ?????? ??????

[illegible]

????????? ???????? ????????? ????????? ???? ????????????????? ?????????? ????????????????? ???????, ??????????????
 ????????????????? ????????????????????????????? ????????????????? ????????? ? ????????? ????????? ? ????????? ?????????
 ?????????????, ????????????????? ???? ???? ???? ?????????????, ??? ????????? ????????????????? ????????? ??????????????
 ????????????? ?????????? ?????????? ?????????-???????????? ????????????? ?????????? ????????????????? ??????????
 ?????????????????, ????????????????? ?????? ????????????????? IT-????????? ????????? ?? ????????????? ????????????????? ?????????
 ??? ????????? ????????????? ????????????? ?????????, ? ?????????? ????????????????????? ????????????????? ?? ????????????? ? ?????????-
 ??????.

????????? ?????????????? ?????????????? ?????????? ?????????????? ? ?????????? ?????????? ??????????
 ?????????????? ?? ?????????? ?????????? ??????????, ?????????????????? ?????????????????? ??? ? ?????????? ??
 ?????????????????? ?????????? ????????. ?? ????, ????, ?????????? ?????????? ????? ?????????? ??? ????? ?????????,
 ?????????????? ??????????????????, ? ?????????? ?????????? ?????????????? ?????????? ?????????????? ??????????????, ??????
 ?????????????????? ? ??????????????, ??????????, ????????? ? ?????????????????? ?????? ??????????????. ??????????
 ?????????????????????? ?????????? ?????????? ??????????????, ? ?????? ?????????, ?? ?????????????? ?????????, ? ?? ? ? ?????? –
 ?? ????????? ?? ?????????????????, ????????? ?? ?????? ?????????????? ?????????????? ??.