

УДК 332.1

**Паненко Анна Ивановна**

Academy of the Federal penitentiary service of Russia, старший преподаватель

e-mail: [panenko.ann@list.ru](mailto:panenko.ann@list.ru)

**Panenko Anna Ivanovna.**

Academy of the Federal penitentiary service of Russia, lecturer

e-mail: [panenko.ann@list.ru](mailto:panenko.ann@list.ru)

**Аннотация.** В статье рассмотрены отдельные угрозы инвестиционной безопасности регионов, приобретающие особую актуальность в сложных геополитических условиях. Отражены значимые проявления угроз в сфере инфраструктурного финансирования инвестиций, развития человеческого капитала, защиты прав инвесторов и предпринимателей и информационного обеспечения инвестиционной деятельности в регионе. Для каждого типа угроз сформулированы инструменты воздействия в рамках управляемых стимулирующих инвестиционную безопасность факторов.

**Ключевые слова:** инвестиционная безопасность, угрозы инвестиционной безопасности, факторы обеспечения инвестиционной безопасности, инвестиционная безопасность региона

**Annotation.** The article examines individual threats to the investment security of the regions, which are becoming particularly relevant in difficult geopolitical conditions. Significant manifestations of threats in the field of infrastructure financing of investments, human capital development, protection of the rights of investors and entrepreneurs, and information support for investment activities in the region are reflected. For each type of threat, impact tools are formulated within the framework of manageable factors stimulating investment security.

**Keywords:** investment security, threats to investment security, factors of investment security, investment security of the region

### **Виды угроз инвестиционной безопасности региона и инструменты их нейтрализации**

#### **Types of threats to the investment security of the region and their neutralization tools**

В современных условиях принятие инвестиционных решений экономическими субъектами осуществляется в условиях множества дестабилизирующих факторов, связанных с адаптацией институтов к новым экономическим условиям. Проблемы с рынками ресурсов и сбыта, кризисные колебания макроэкономических показателей, появление новых регуляторных механизмов осложняют воспроизводственные процессы, сдерживают инвестиционную деятельность институциональных и рыночных организаций, что приводит к их нежеланию принимать на себя инвестиционные риски.

Среди прочих вызовов и угроз экономической безопасности России, перечисленных в Стратегии экономической безопасности на период до 2030

года, обозначена проблема недостаточного объёма инвестиций в реальный сектор экономики, обусловленная неблагоприятным инвестиционным климатом, высокими издержками бизнеса, избыточными административными барьерами, неэффективной защитой права собственности [1].

Между тем, экономический рост любой страны достигается путём обеспечения такого уровня инвестиций, который может обеспечить потребности в основном капитале на основе оптимального соотношения внутренних и иностранных капиталовложений. Однако ввиду геополитических и макроэкономических проблем России последних лет государство вынуждено проводить жёсткую политику в отношении иностранных инвесторов из недружественных юрисдикций [2]. В числе вынужденных мер также следует отметить и реализацию ускоренных программ импортозамещения [3], а также элементы политики ограничений на выход из действующих проектов иностранными инвесторами [4].

Чем более экстренные и «сырые» нормативные акты принимаются в попытке стабилизировать экономическую ситуацию, тем более остро проявляется проблема управления капитальными активами и инвестициями в регионах. Поэтому исследование вопросов инвестиционной безопасности регионов представляется важной и актуальной задачей, преследующей проблемы не только нехватки инвестиционных ресурсов, но и ряда других сложных вызовов современной экономики.

В таблице представлены наиболее актуальные в современных экономических и геополитических условиях угрозы инвестиционной безопасности для регионов России.

Таблица 1 – Классификация угроз инвестиционной безопасности региона

| Угрозы                                                         | Проявление                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Инструменты воздействия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Угрозы информационной безопасности инвестиционной деятельности |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Технологическая поляризация регионов/территорий                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- трудности поиска инвесторами инновационных технологических и продуктовых решений в целях конкретных инвестиционных проектов;</li> <li>- техническая невозможность консолидации существующих информационных систем управления инвестициями;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- запуск и корректировка региональных стратегий цифровой трансформации, в том числе в соответствии с задачами обеспечения инвестиционной безопасности;</li> <li>- организация системы сбора больших данных о региональных инвестициях в основной капитал;</li> <li>- формирование фонда инвестиций в технологическое развитие региона.</li> </ul> |
| Неразвитость институтов цифрового государства                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- трудности информационного обмена между инвесторами и реализации механизма «одного окна»;</li> <li>- рост транзакционных</li> </ul>                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка правовых регламентов в сфере управления государственными информационными</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                      | <p>издержек инвесторов при взаимодействии с институтами государства;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- существование практики «отмывания» денежных средств, полученных незаконным путём, через цифровые платформы (например, для краудфандинга)</li> </ul>                                                                                      | <p>системами управления инвестициями и цифровыми платформами в направлении усиления контроля;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка цифровых каналов бюджетирования и запуск практики использования цифрового рубля в бюджетном процессе.</li> </ul>                                                           |
| Угрозы безопасности человеческого капитала                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Структурный дисбаланс и дефицит на рынке труда                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- нехватка производственного персонала для реализации уже запущенных инвестиционных проектов;</li> <li>- внутренняя миграция населения региона и ухудшение инвестиционного климата;</li> <li>- перекос производственной структуры и появление отраслей резкого инвестиционного спроса.</li> </ul>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- пересмотр политики привлечения трудовых мигрантов с учётом угроз и рисков национальной безопасности;</li> <li>- совершенствование региональной политики в сфере труда и занятости населения (внутренняя трудовая миграция, приглашение высококвалифицированных специалистов)</li> </ul> |
| Угрозы инфраструктурного финансирования инвестиций                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Перекос бюджетных стимулов инвестиций в отрасли ВПК, транспорта и высоких технологий | <ul style="list-style-type: none"> <li>- нехватка бюджетных ресурсов для финансирования инфраструктурных проектов социальной сферы;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- поиск новых бюджетных импульсов социальным инвестициям;</li> <li>- развитие ESG-повестки в инвестиционной сфере;</li> <li>- стимулирование предпринимательской инициативы в новых индустриях (социальная и креативная)</li> </ul>                                                       |
| Колебания рейтинга инвестиционной привлекательности региона                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- риск потери новых стратегических инвесторов;</li> <li>- затухание практики появления и увеличения количества бизнес-ангелов в регионе;</li> <li>- отсутствие инвесторов для организации необходимых производств на территориях регионов, которые обладают значительными ресурсами полезных ископаемых.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- совершенствование рейтинговыми агентствами методического инструментария оценки на основе разработки корректирующих алгоритмов при наступлении рисков событий и угроз инвестиционной безопасности;</li> </ul>                                                                            |
| Неравномерное инфраструктурное развитие на территории одного региона                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- неравные возможности для предпринимателей для привлечения инвестиций в бизнес-проекты;</li> <li>- распыление бюджетных</li> </ul>                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- развитие механизмов территорий опережающего социально-экономического развития;</li> <li>- разработка «мастер»-</li> </ul>                                                                                                                                                               |

|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                              | средств на финансирование эксплуатации избыточной инфраструктуры;                                                                                                                                                                                                                                                                  | планов территорий региона для притока новых идей инвестирования в жилищное строительство и объекты инфраструктуры;                                                                                                                   |
| Угрозы правам и возможностям инвесторов                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                      |
| Снижение собственного научно-технического потенциала отраслей                                                | - недоиспользование бюджетных ресурсов государства в проектах научно-технологического развития;                                                                                                                                                                                                                                    | - стимулирование развития внутренних фондов НИОКТР (изменение амортизационной политики);<br>- расширение программ промышленной ипотеки;                                                                                              |
| Снижение уровня доверия между экономическими субъектами (в т.ч. между инвесторами и государством)            | - превращение государства в «токсичного» заказчика;<br>- рост ставок налогообложения;                                                                                                                                                                                                                                              | - формирование экономической политики, определяющей приоритеты в развитии ее экономики и реализующих дифференцированный подход к привлечению капитала, в т.ч. иностранного;                                                          |
| Санкционный режим поставки товаров инвестиционного назначения и сервисного обслуживания капитальных объектов | - выход из строя критических объектов инфраструктуры;<br>- нарушение договорных обязательств по сервисному обслуживанию и инжинирингу;<br>- разрыв деловых долгосрочных партнёрских связей между инвесторами;<br>- увеличение сроков поставок и издержек производства ввиду необходимости налаживания новых логистических цепочек. | - развитие института офсетного контракта;<br>- рост внутренних инвестиций в НИОКР;<br>- стимулирование и поддержка в регионе сервисных, обеспечивающих производств;<br>- расширение субсидиарной политики быстрого импортозамещения. |

В целом система факторов обеспечения инвестиционной безопасности региона зависит от таких факторов как масштабы экономики и ёмкость рынков, уровень инфляции и ставки налогов, потребность в иностранных инвестициях и валюте [5; 7], поэтому сводится к мероприятиям по достижению экономической, социальной и политической стабильности, а также воспроизводству промышленной и гражданской инфраструктуры.

При этом в научной литературе сложилось две концепции к определению факторов, формирующих инвестиционную безопасность: стабилизирующие (позитивные) и дестабилизирующие (негативные) факторы [6]. Но, поскольку любая система угроз инвестиционной безопасности региона определяет необходимость понимания органами государственной власти основных направлений воздействия на них, а также приложения усилий для реализации конкретных мер и мероприятий, в данном контексте

целесообразно формировать систему факторов, стимулирующих повышение уровня инвестиционной безопасности. Мероприятия по повышению инвестиционной безопасности региона должны предполагать использование различных комбинаций групп благоприятствующих факторов с учетом особенностей текущего уровня развития и потенциально сильных сторон каждого конкретного региона.

Система таких факторов представлена на рисунке 1.

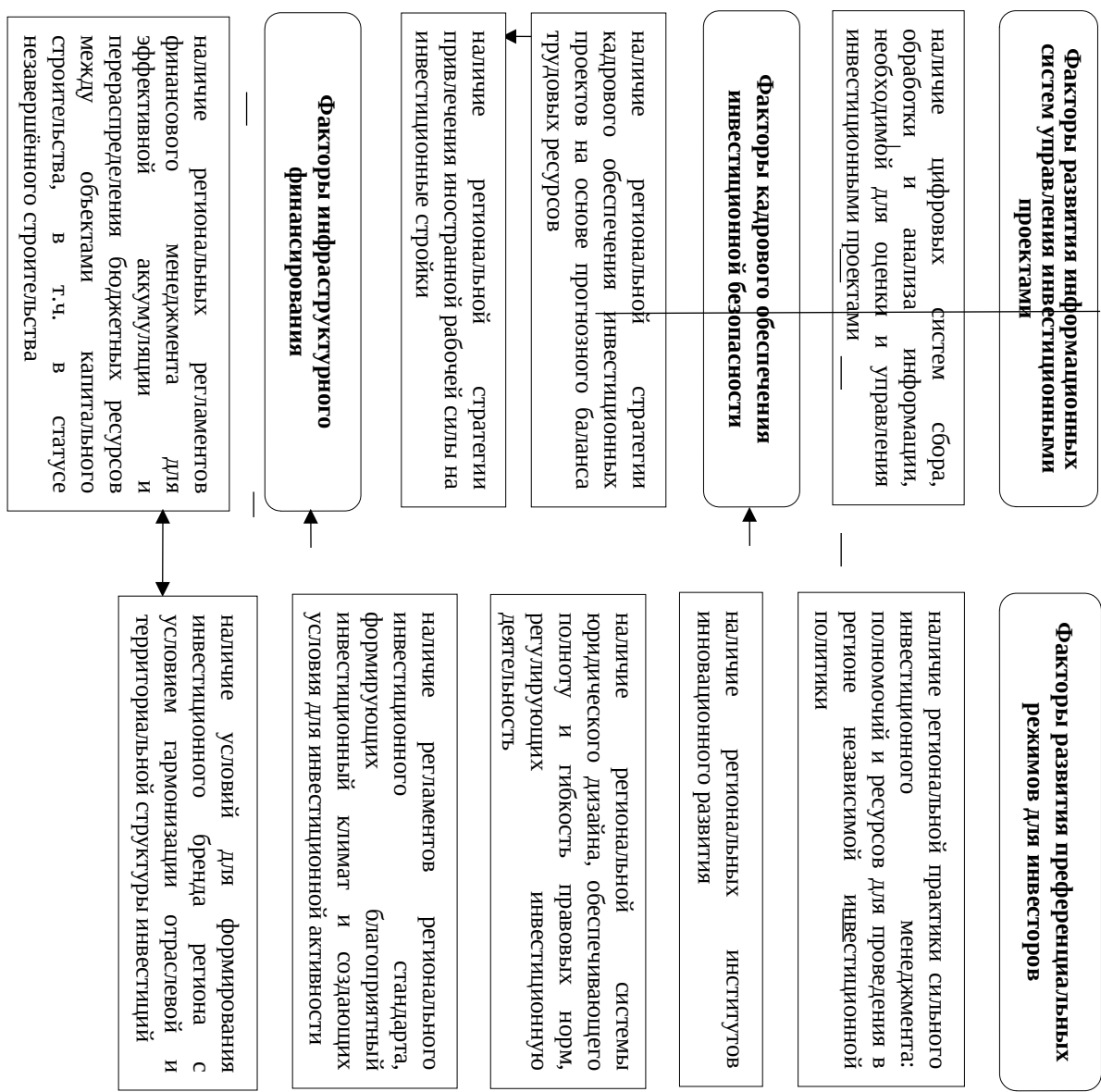


Рисунок 1 – Факторы обеспечения инвестиционной безопасности региона

Для этого уникальные и показавшие положительные результаты методы и инструменты управления инвестиционной безопасностью региона следует интегрировать в концептуальные рамки стратегических документов для планомерной работы по предотвращению угроз инвестиционной безопасности на принципах системного подхода, гарантирующего объективный и комплексный мониторинг всех инвестиционных процессов для выявления и прогнозирования внутренних и внешних рисков.

## Литература

1. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года : Указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 // Официальный сайт Президента России. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41921>
2. Недружественная национализация: как власти заберут иностранный бизнес (Электрон. ресурс) // Сетевое издание «Право.ru» [сайт]. – URL: <https://pravo.ru/story/239666/>
3. «Условия агрессивные»: в Кремле рассказали, как идёт работа над импортозамещением (Электрон. ресурс) // Сетевое издание «Царьград» [сайт]. – URL: [https://tsargrad.tv/news/uslovija-agressivnye-v-kremle-rasskazali-kak-idjot-rabota-nad-importozameshheniem\\_550558](https://tsargrad.tv/news/uslovija-agressivnye-v-kremle-rasskazali-kak-idjot-rabota-nad-importozameshheniem_550558)
4. Россия ограничила выход крупных иностранных инвесторов из добывающих и энергетических проектов (Электрон. ресурс) // Корпорация МСП [сайт]. – URL: <https://мсп.рф/services/news/digest/detail/rossiya-ogranichila-vykhod-krupnykh-inostrannykh-investorov-iz-dobyvayushchikh-i-energeticheskikh-pr/>
5. Панкратов И.Ю. Сущность и факторы инвестиционной безопасности // Вестник Московского университета МВД России. – №9. – 2008. – С. 56-59.
6. Круг Э.А. Факторы и индикаторы инвестиционной безопасности территории // Вестник МГПУ. – Серия «Экономика». – №1(23). – 2020. – С. 8-16.
7. Проблемы обеспечения экономической безопасности Российской Федерации на региональном и отраслевом уровнях : монография / А. А. Буракова [и др.] ; под ред. А. В. Родионова. – Рязань : Академия ФСИН России, 2024. – 233 с.